

TEKNOLOJİK DÖNÜŞÜM

Proje başına düşen personel sayısındaki yetersizlik, Başkanlığımız personelinin niteliklerinin ve motivasyonunun geliştirilmesi konusunu daha önemli hale getirmektedir.

Bu kapsamda, Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik olarak Yetkinlik Bazlı İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi hayata geçirilecektir. Yetkinlik Bazlı İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi; unvan/birim bazında iş tanımları ile sahip olunması gereken yetkinliklerin belirlenmesi ve mevcut durum yetkinlik envanteri ile kıyaslanarak tespit edilen yetkinlik açıklarının kapatılmasına yönelik mekanizmaların -yetkinlik bazlı işe alım ve birimlere dağıtım, eğitim yönetim sistemi, rotasyon vb.- geliştirilmesidir.

Ayrıca Başkanlığımız personelinin kurumsal bağlılık ve motivasyonunu artırmak amacıyla bu kapsamdaki personel beklentileri periyodik olarak analiz edilerek belirlenen uygulamalar hayata geçirilecektir. Bu sayede, Başkanlığımız personelinin kurumsal bağlılık-motivasyonunun her yıl %5 oranında artırılması hedeflenmektedir.

AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ

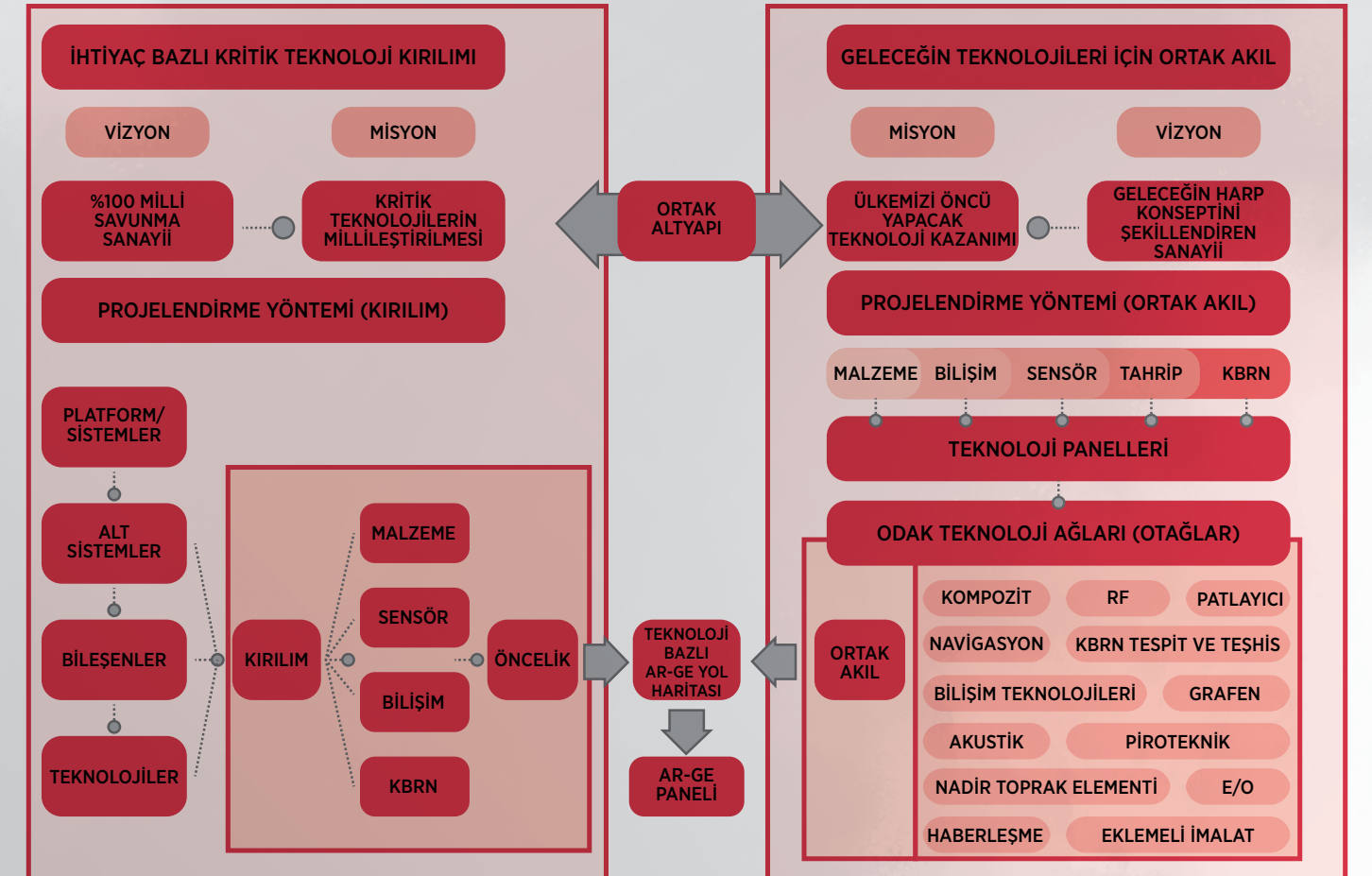
Hedef 3.1: Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Savunma sanayii ekosisteminde yer alan firma, kurum ve kuruluşlar kendi yol haritalarını oluşturmakta ve birbirinden bağımsız şekilde aynı teknolojiye yatırım yapmaktadır. Bunun yerine ekosistemde yer alan tüm paydaşların katkıları ile bütünsel bir yol haritası (Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası) oluşturularak ilerlemeler daha yakından takip edilmiş ve yatırım tekrarları önlenmiş olacaktır.

Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki; kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda milli kritik teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

ŞEKİL 3

TEKNOLOJİ BAZLI AR-GE YOL HARİTASI

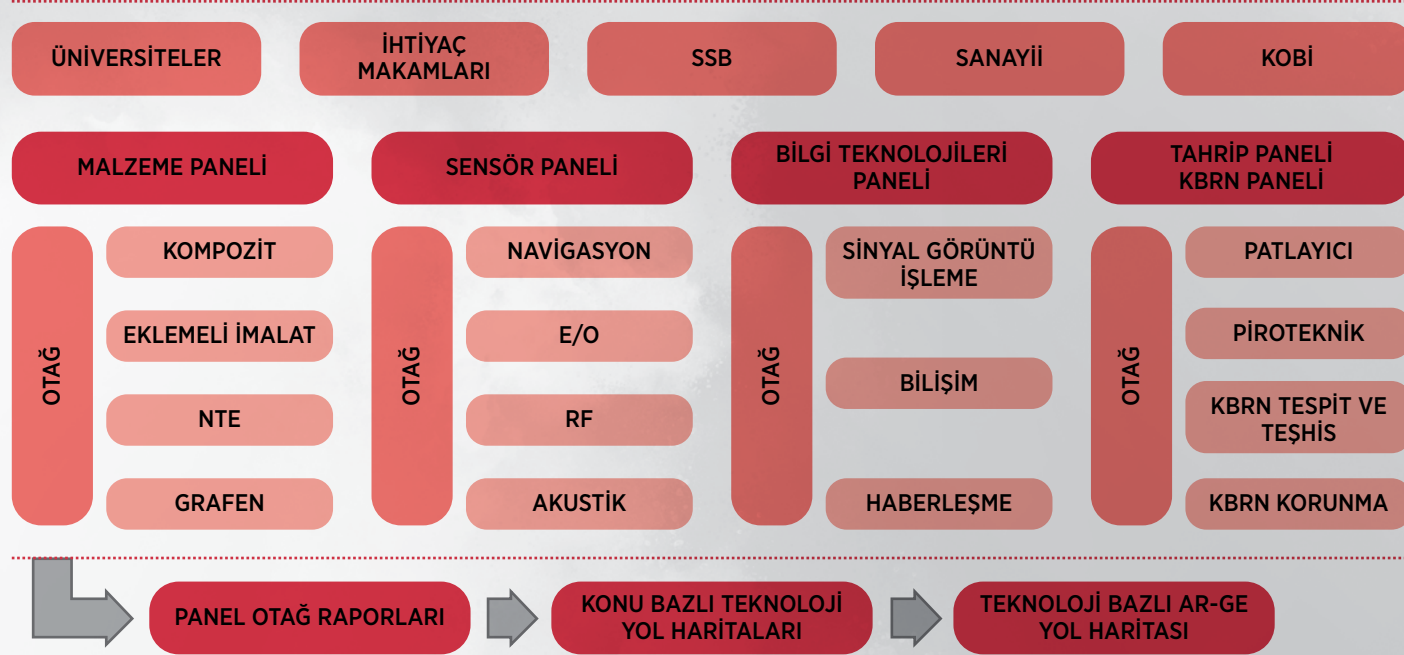


Söz konusu teknoloji bazlı projelerin belirlenmesi sürecinde, ortak aklın kullanılması gereğinden hareketle Başkanlığımız tarafından her yıl üniversiteler, ihtiyaç makamları, sanayi ve KOBİ'lerden ilgili temsilcilerin katılım sağladığı Teknoloji Panelleri düzenlenecek ve her bir panel altında ihtiyaç duyulan alt alanlarda Odak Teknoloji Ağları (OTAĞ) düzenlenerek Panel/OTAĞ Raporları sonucunda; ilgili alanlarda konu bazlı teknoloji yol haritaları oluşturulacaktır. Bahsi geçen konu bazlı teknoloji yol haritaları bir araya getirilerek Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası oluşturulacak ve gelişen teknolojilerin takibiyle ihtiyaçlar yeniden gözden geçirilerek her yıl güncellenecektir.

Süreci anlatmaya yönelik olarak örnek OTAĞ konuları ile oluşturulan Şekil 3 aşağıda yer almaktadır.

ŞEKİL 4

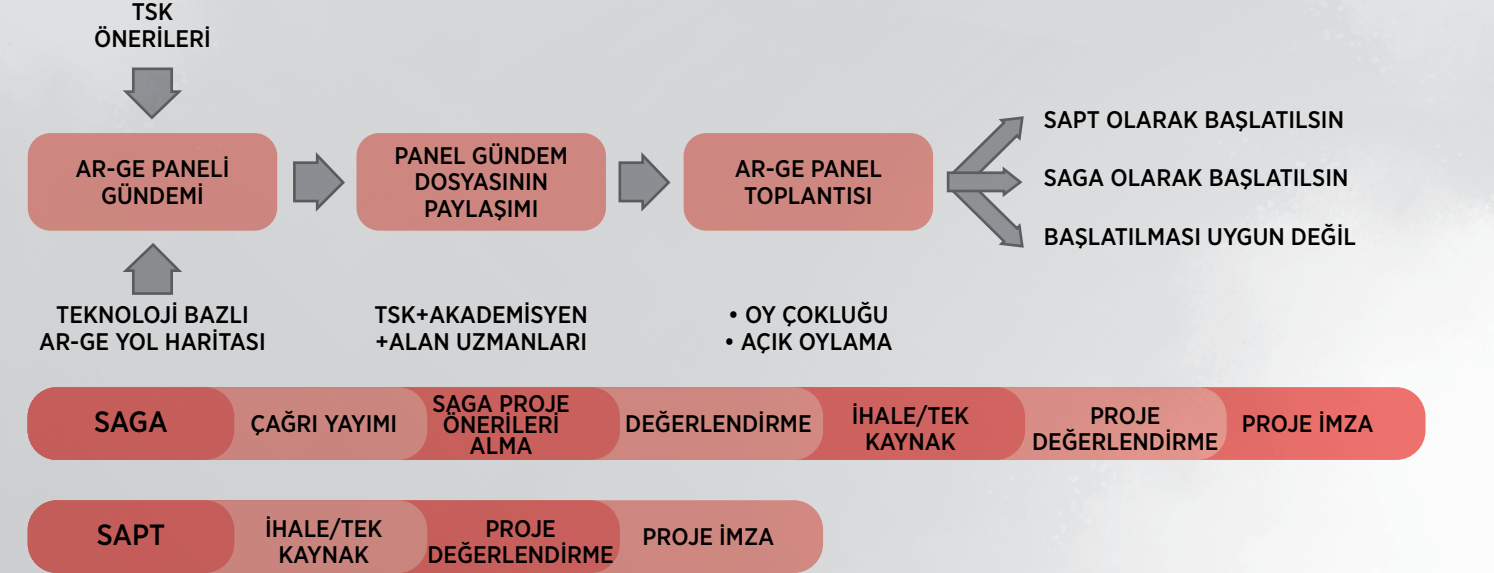
TEKNOLOJİ BAZLI AR-GE YOL HARİTASI SÜREÇ



Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasından öncelik sırasına göre belirlenen konular, işleyişi aşağıdaki şekilde gösterilmekte olan Ar-Ge Paneline sunulacaktır. Panel gündemini ihtiyaç bazlı teknoloji kırılımları kapsamında tanımlanmış proje önerileri (savunma proje tanımı net olan öneriler-SAPT) ile gereksinimleri çok kati belirlenmemiş, yeni teknolojilerin ağırlıklı olduğu Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan Çağrısı (SAGA) önerileri oluşturulacak ve panel tarafından uygun bulunanlar için projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

ŞEKİL 5

AR-GE PANELİ İŞLEYİŞ



Bu aşamada yer alan Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan Çağrısı (SAGA), belirlenen teknoloji konusu (yapay zeka, robotik teknolojileri geliştirilmesi, yeni nesil detonatör geliştirilmesi vb.) ile ilgili olarak ekosistemde yer alan firma, kurum ve kuruluşların birbirinden bağımsız olarak kaydettikleri teknolojik ilerlemeler hakkında bilgi sahibi olmak ve onları bütünleştirerek konu ile ilgili yetkinlikleri somut projelere dönüştürmek açısından büyük önem arz etmektedir.

Ayrıca teknoloji konusunda çözüme kavuşturulması gereken bir diğer konu da; T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK vb. gibi savunma konusunda Proje desteği veren kurumlar arasında herhangi bir kontrol mekanizması yer almaması sebebiyle aynı Projeye birden fazla kurum tarafından destek verilmesidir. Konunun çözümüne yönelik olarak söz konusu kurumlar arasında veri tabanı oluşturulmasına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.2: Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Hızla ilerleyen teknolojik çağda, savunma ve güvenlik sektörümüzü geleceğe en güçlü şekilde hazırlayabilmek için proaktif davranarak doğru zamanda, doğru teknolojilere yatırım yapmak gerekmektedir.

Bu minvalde, Hedef 3.1 bölümüne yönelik açıklamalarda yer aldığı üzere, bütünsel bir Tekno-

loji Yol Haritası hazırlanacak olup söz konusu Yol Haritasının bir ayağı ileri teknoloji projelerine yapılacak yatırımlardan oluşacaktır.

Başkanlığımız Stratejik Planında, üzerinde çalışılacak geleceğin teknolojilerine dair örnek konular sıralanmakta olup bu kapsamda çalışılacak teknoloji konularının tamamına ve yürütülen/yürütülecek Proje detaylarına gizlilik nedeniyle yer verilmeyecektir.

- İnsansız, Otonom ve Yapay Zeka Projeleri
- Yeni Nesil Silah Sistemleri
- Nesnelerin İnterneti (Internet of Things IoT) Askeri Uygulamalar
- Siber Güvenlik ve Uzay Teknolojileri

Hedef 3.3: Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

Yerli ve milli kabiliyetlerimizi artırarak savunma ve güvenlik alanında dışa bağımlılığımızı asgari seviyeye indirmek için tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısına sahip olmak vazgeçilmez bir unsurdur.

Bu anlayışla savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi, işletilmesi ve idamesi gibi faaliyetlerin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak üzere yeni kurulacak şirketler veya mevcut şirketlere ortak olmak sureti ile ülke savunması için gerekli yüksek teknoloji sistemlerinin geliştirilmesi ve üretilmesine kat-

kıda bulunmak misyonu ile Savunma Sanayii Başkanlığının %100'lük sermaye payı ile kurulan SSTEK firması vasıtasıyla TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş. kurulmuştur.

Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesine yönelik olarak; söz konusu firma ile koordineli şekilde, Başkanlığımızda yürütülen Projeler kapsamında gerçekleştirilen ve ihtiyaç duyulan testler konsolide edilerek, açıklık (gap) analizi gerçekleştirilecek ve analiz sonuçları doğrultusunda test merkezi yatırım kararlarının alınması ve yatırım kararı alınan test merkezlerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda, daha önce yatırım kararı alınmış olan Siber Güvenlik, Kara Araçları ve Balistik Test Merkezlerinin kurulması faaliyetleri 2019-2023 Stratejik Planı dönemi içerisinde tamamlanacaktır. TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş. söz konusu test merkezlerinin daha verimli işletilmesini sağlayacaktır.